

Erfolgreiche Restrukturierung einer Fernuniversität mit 15.000 Studierenden: Susanne Möcks-Carone zur Interim Managerin des Jahres 2026 ausgezeichnet

Jury würdigt Führungsstärke, konsequente Umsetzung und außergewöhnliches Stakeholdermanagement in einem anspruchsvollen Sanierungsmandat.

Hamburg, 23.06.2026

Eine Fernuniversität mit rund 15.000 Studierenden, erheblichem Restrukturierungsbedarf und einem anspruchsvollen politischen sowie gewerkschaftlichen Umfeld. Eine Ausgangssituation, an der viele Sanierungsprojekte scheitern, bevor sie überhaupt richtig begonnen haben.

Für die erfolgreiche Stabilisierung und Restrukturierung dieses Unternehmens wurde Susanne Möcks-Carone auf dem 20. AIMP Jahresforum in Bonn zur Interim Managerin des Jahres 2026 ausgezeichnet.

Nominiert wurde Susanne Möcks-Carone mit dem Projekt von der HANSE Interim Management GmbH, die die Besetzung des Mandats ermöglicht hat.

Die erfahrene Interim Managerin übernahm zunächst die Rolle der Generalbevollmächtigten und wurde kurze Zeit später zur Geschäftsführerin berufen. Bereits vier Monate nach Beginn des Mandats wurde ihr Verantwortungsbereich erweitert: Neben der Sanierung sollte sie auch den anschließenden Verkaufsprozess des Unternehmens vorbereiten.

Die Herausforderungen waren erheblich. Im Rahmen der Restrukturierung wurden 32 von 44 Studienzentren geschlossen, ohne den laufenden Lehrbetrieb zu unterbrechen. Gleichzeitig gelang es, die institutionelle Akkreditierung der Hochschule zu sichern. Der bereitgestellte Sanierungsrahmen wurde deutlich unter Plan in Anspruch genommen. Nach zwölf Monaten erreichte das Unternehmen den Break-even und ist wieder attraktiv für Kaufangebote.

Die Jury würdigte insbesondere die Kombination aus konsequenter Umsetzung, Führungsstärke und Stakeholdermanagement. In der Begründung wurden vor allem die Fähigkeit hervorgehoben, auch unter hohem Druck tragfähige Entscheidungen zu treffen, unterschiedliche Interessengruppen einzubinden und selbst schwierige Veränderungen mit hoher Akzeptanz umzusetzen.

Die Auszeichnung besitzt darüber hinaus eine besondere Bedeutung: Susanne Möcks-Carone gewann bereits 2011 die Auszeichnung zur Interim Managerin des Jahres der

AIMP und erhielt 2019 den Interim Management Excellence Award der DDIM. Mit der aktuellen Ehrung ist sie die erste Interim Managerin, die beide bedeutenden Branchenauszeichnungen mehrfach gewinnen konnte.

Andreas Lau, Geschäftsführer der HANSE Interim Management GmbH und Vorstandsmitglied der AIMP, erklärt:

„Dieses Projekt zeigt eindrucksvoll, was Interim Management in anspruchsvollen Veränderungssituationen leisten kann. Es geht nicht nur um Zahlen, Prozesse oder Strukturen. Entscheidend ist die Fähigkeit, Menschen mitzunehmen, Vertrauen aufzubauen und auch unter schwierigen Rahmenbedingungen handlungsfähig zu bleiben. Genau dafür steht Susanne Möcks-Carone.“

Über HANSE Interim Management

Die HANSE Interim Management GmbH gehört zu den etablierten Anbietern für Interim Management im deutschsprachigen Raum. Das Unternehmen unterstützt Kunden bei der Besetzung von Führungspositionen auf Zeit und verfügt über ein Netzwerk von mehr als 3.500 Interim Managerinnen und Interim Managern.

Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf Restrukturierungs- und Transformations-Mandaten. Gerade in anspruchsvollen Veränderungssituationen unterstützt HANSE Interim Unternehmen bei der Besetzung erfahrener Chief Restructuring Officer (CRO), Geschäftsführer und weiterer Schlüsselpositionen auf Zeit.

Geschäftsführer Andreas Lau verfügt aus seiner früheren Tätigkeit als CRO und sanierungsberatender Partner über umfassende Erfahrung in Restrukturierungs-, Transformations- und Turnaround-Projekten. Heute begleitet er Unternehmen und Interim Manager bei der erfolgreichen Besetzung komplexer Mandate und engagiert sich als Vorstandsmitglied der AIMP für die Weiterentwicklung des Interim Managements im deutschsprachigen Raum.

Pressekontakt

Özlem Parakenings
HANSE Interim Management GmbH
Telefon: +49 40 32 32 60 51
E-Mail: parakenings@hanse-interimmanagement.de
Web: www.hanse-interimmanagement.de