

PROJEKTSTORY

AUFBAU EINES INTERNATIONALEN TREASURIES

DER
INTERIM
MANAGER

WIND,
WANDEL,
UND
FINANZKRAFT



Ein Mix an Themen, von Standard bis Hochkomplex

beschreibt der Interim Manager seine Aufgabe

Wenn Windkraft auf Finanzkraft trifft

Ein Unternehmen aus der Windenergiebranche wächst schnell mit großen Projekten, internationalen Standorten und viel Bewegung im Finanzbereich. Doch beim Thema Treasury fehlt es an Struktur. Ein Interim Manager von HANSE Interim übernimmt das Mandat, um die Abteilung aufzubauen, Prozesse zu etablieren und für Klarheit im täglichen Finanzgeschäft zu sorgen.

Die Herausforderung

Nach der Übernahme durch einen internationalen Infrastrukturinvestor muss das Unternehmen zentrale Finanzfunktionen neu aufstellen.

Das Treasury – zuständig für Liquidität, Finanzierungsstrukturen und das Management von Finanzrisiken – existiert bislang nur auf dem Papier.

Gleichzeitig wächst der Druck: hohe Investitionssummen, komplexe Kreditverträge und ein dynamisches, internationales Umfeld verlangen nach professionellen Strukturen und das möglichst schnell.

Treasury

Das Rückgrat der Unternehmensfinanzierung

Das Treasury sorgt dafür,

- dass das Unternehmen jederzeit zahlungsfähig bleibt,
- internationale Zahlungen reibungslos laufen und
- finanzielle Risiken wie Zins- oder Währungsschwankungen gesteuert werden.

Es finanziert Tochtergesellschaften, kümmert sich um Kreditverträge und pflegt die Beziehungen zu Banken.

In einem internationalen Umfeld mit hohen Investitionen ist ein professionelles Treasury unverzichtbar.





Meine Devise lautet: Big Picture und Best Practice

erklärt der Interim Manager

In kurzer Zeit setzt er zentrale Themen um:

- die Auswahl und Einführung eines Treasury Management Systems,
- die Optimierung des Zahlungsverkehrs,
- der Aufbau eines europäischen Cash Pools und
- die Anbindung neuer Banken.

Gleichzeitig koordiniert Seesing sich mit einem internationalen Bankenkonsortium und stimmt sich mit 14 Tochtergesellschaften in Europa, Asien und Australien ab.

Neben der fachlichen Umsetzung braucht es hier viel Fingerspitzengefühl und interkulturelle Kompetenz.



Das Spannendste war der tägliche Umgang mit dem Shareholder, der wollte alles immer schnell und perfekt erledigt haben.

Eine zusätzliche Herausforderung: qualifiziertes Fachpersonal zu finden. Der Markt ist eng, viele Bewerbungen passen nicht zum Anforderungsprofil.



Der Markt ist leergefegt und die Qualität der Bewerbungen niedrig, wir mussten mehreren Dutzend Bewerbern absagen.

Erst mit viel Geduld gelingt es, eine passende Kandidatin für die dauerhafte Besetzung zu gewinnen.

Das Ergebnis

Nach sechs Monaten ist die neue Treasury-Struktur einsatzbereit. Systeme und Prozesse stehen, das Team ist aufgebaut. Das Unternehmen kann seinen internationalen Zahlungsverkehr effizient steuern, neue Banken einbinden und finanzielle Risiken gezielt absichern. Die Basis für das weitere Wachstum ist gelegt.

Fazit

Ein Projekt mit Tempo, Verantwortung und internationaler Zusammenarbeit und vor allem mit spürbarer Freude an der Aufgabe. In kurzer Zeit gelang es, Strukturen zu schaffen, die bleiben.

Ein professionelles Treasury, welches das Unternehmen in seiner internationalen Wachstumsstrategie nachhaltig unterstützt.

Der Beitrag des Interim Managers war dabei mehr als nur fachliche Expertise. Es ging um Klarheit, Umsetzungskraft und die Fähigkeit, Menschen und Themen auch unter Druck zusammenzubringen.



Mega spannendes Projekt in einer Pionier-Branche mit toller Unterstützung eines internationalen Teams. Adrenalinlevel und Kaffeekonsum sind nach Projektende bereits wieder deutlich nach unten gegangen.

Mit besten Grüßen
Ihre HANSE Interim-Geschäftsführung
[Andreas Lau](#)

